SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE

ANDERSON STEVEN ALVAREZ TEJADA

EVALUACION DE UN PRESUPUESTO

FICHA:2721253

2024

Evaluación del Presupuesto para Transporte de Cemento

Datos del Caso

Cliente: Desplazamiento de 7 toneladas de cemento desde Paz del Río hasta Honda, Tolima.
Necesidades: Transporte terrestre (carretero) y ferroviario considerando:

- Desastres naturales
- Probabilidad de bloqueos en vías
- Tiempo de viaje
- Presupuesto

Propuestas de Transporte

Opción 1: Transporte Terrestre Carretero

Variables Consideradas:

1. **Desastres Naturales:**
    - Alta probabilidad de deslaves y deslizamientos en temporada de lluvias.
    - Mantenimiento de rutas alternativas en caso de emergencia.
2. **Probabilidad de Bloqueos en Vías:**
    - Frecuentes bloqueos por manifestaciones sociales.
    - Alternativas de rutas disponibles, pero aumentan el tiempo y costo.
3. **Tiempo de Viaje:**
    - Aproximadamente 8 horas en condiciones normales.
    - Incremento hasta 12 horas en caso de bloqueos o desastres.
4. **Presupuesto:**
    - Costo de flete por tonelada: $120,000 COP.
    - Costo total (7 toneladas): $840,000 COP.
    - Posibles costos adicionales por rutas alternativas y tiempo extra.

Opción 2: Transporte Ferroviario

Variables Consideradas:

1. **Desastres Naturales:**
    - Menos afectación por condiciones climáticas extremas.
    - Rutas fijas con mantenimiento regular.

2. **Probabilidad de Bloqueos en Vías:**
    - Menor probabilidad de bloqueos comparado con el transporte carretero.
    - Dependencia de la disponibilidad de vagones y horarios.
3. **Tiempo de Viaje:**
    - Aproximadamente 10 horas en condiciones normales.
    - Menos variabilidad en tiempo debido a bloqueos.
4. **Presupuesto:**
    - Costo de flete por tonelada: $100,000 COP.
    - Costo total (7 toneladas): $700,000 COP.
    - Posibles costos adicionales por retrasos o demoras en carga y descarga.

Matriz de Decisión

Variable	**Terrestre Carretero**	**Ferroviario**
Desastres Naturales	Alta	Media
Probabilidad de Bloqueos	Alta	Baja
Tiempo de Viaje	8-12 horas	10 horas
Presupuesto	$840,000 COP	$700,000 COP
Variabilidad en Costos	Alta	Baja

Propuesta de Formato para la Revisión de Ejecución Presupuestal

Formato de Revisión de Ejecución Presupuestal

Elemento	**Detalles**
Fecha de Envío	05/08/2024
Tipo de Transporte	Terrestre Carretero / Ferroviario
Costo Estimado Inicial	$700.000
Costo Final	$700.000
Variaciones Presupuestales	0
Tiempo Estimado de Viaje	10 horas

Elemento	Detalles
Tiempo Real de Viaje	10 horas
Desviaciones en Tiempo	no
Comentarios sobre Incidencias	Poca probabilidad de retrazos en el transporte ferroviario

Conclusión y Observaciones

Después del análisis, **la opción más conveniente para el cliente es el transporte ferroviario**. Aunque el tiempo de viaje es ligeramente mayor, presenta una menor probabilidad de bloqueos y menos variabilidad en costos debido a desastres naturales. Además, es más económico que el transporte carretero.

Recomendación: Optar por el transporte ferroviario para asegurar la entrega del cemento con menor riesgo de interrupciones y costos adicionales.

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA.

Tecnólogo: Gestión Integral de Transporte

Ficha: 2721252

Título de La evidencia: Evaluación de un presupuesto

Instructor Responsable: Claudio Fernando Cruz

Nombres y Apellidos Aprendiz: Juan Camilo Pulgarin Muñoz

CC: 8.101.608

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA.

Centro de Comercio y Servicio Regional Cauca.

2024

Evaluación de Presupuesto

Necesidad del cliente: Desplazamiento de 7 toneladas de cemento desde Paz del Río hasta Honda, Tolima

Tipos de transporte a cotizar: Terrestre (carretero) y Ferroviario

Como soporte para los presupuestos anexos se elabora Matriz de decisión para posibles factores que pueden afectar el valor final del presupuesto tales como: Desastres naturales, Probabilidad de bloqueos en las vías, Tiempo de viaje.

Tabla 1. Matriz de decisión

Variable	Descripción	Terrestre Carretero	Ferroviario
Desastres Naturales	Afectación por condiciones climáticas extremas	Alta	Media
	Cambio de rutas	Alta	Baja
	Derrumbes y deslizamientos	Alta	Media
	Rutas en mal estado	Alta	Media
Probabilidad de Bloqueos	Bloqueo por manifestaciones	Media	Baja
	Uso de rutas más largas	Alta	Baja
	Dependencia de disponibilidad	Baja	Alta
	Bloqueo por choques	Media	Media
Tiempo de Viaje	Variable por condiciones de las vías	Alta	Media
	Tiempo estimado	8-12 horas	10 horas
Posibles costos adicionales	Costos adicionales estimados	$ 1.000.000	$ 500.000

Tomando como base los posibles costos adicionales por imprevistos calculados se presentan los presupuestos para la oferta de servicios de transporte de 7 toneladas de cemento desde Paz del rio hasta Honda Tolima para las modalidades Terrestre Carretero y Ferroviaria así:

Tabla 2. Presupuesto transporte Terrestre Carretero

Transporte Terrestre Carretero			
Concepto	**Tonelada**	**Costo Unitario**	**Costo Total**
Combustible	1	$ 100.000	$ 100.000
Conductor	1	$ 250.000	$ 250.000
Cargue y descargue	1	$ 80.000	$ 80.000
Ayudante	1	$ 90.000	$ 90.000
Viáticos	1	$ 200.000	$ 200.000
Peajes	1	$ 60.000	$ 60.000
Subtotal de costos directos			**$ 350.000**
Depreciación	1	$ 80.000	$ 80.000
Seguro	1	$ 160.000	$ 160.000
Impuestos	1	$ 70.000	$ 70.000
Comunicación	1	$ 50.000	$ 50.000
Seguimiento satelital	1	$ 100.000	$ 100.000
Mantenimiento	1	$ 100.000	$ 100.000
Repuestos	1	$ 60.000	$ 60.000
Insumos	1	$ 70.000	$ 70.000
Gastos administrativos	1	$ 130.000	$ 130.000
Subtotal de costos indirectos			**$ 260.000**
Total, de costos			**$ 610.000**
Costo flete 1 tonelada con margen			**$ 823.500**
Costo flete 7 toneladas con margen			**$ 5.764.500**
Posibles costos adicionales			**$ 1.000.000**
Costo total 7 toneladas + Costos adicionales			**$ 6.764.500**

Tabla 3. Presupuesto transporte Ferroviario

Transporte Ferroviario			
Concepto	**Tonelada**	**Costo Unitario**	**Costo Total**
Combustible	1	$ 120.000	$ 120.000
Conductor	1	$ 200.000	$ 200.000
Cargue y descargue	1	$ 80.000	$ 80.000
Ayudante	1	$ 60.000	$ 60.000
Viáticos	1	$ 180.000	$ 180.000
Peajes	1	$ 60.000	$ 60.000
Subtotal de costos directos			**$ 300.000**
Depreciación	1	$ 70.000	$ 70.000
Seguro	1	$ 180.000	$ 180.000
Impuestos	1	$ 50.000	$ 50.000
Comunicación	1	$ 40.000	$ 40.000
Seguimiento satelital	1	$ 80.000	$ 80.000
Mantenimiento	1	$ 100.000	$ 100.000
Repuestos	1	$ 70.000	$ 70.000
Insumos	1	$ 60.000	$ 60.000
Gastos administrativos	1	$ 90.000	$ 90.000
Subtotal de costos indirectos			**$ 220.000**
Total, de costos			**$ 520.000**
Costo flete 1 tonelada con margen			**$ 702.000**
Costo flete 7 toneladas con margen			**$ 4.914.000**
Posibles costos adicionales			**$ 500.000**
Costo total 7 toneladas + Costos adicionales			**$ 5.414.000**

Posterior a la elaboración de los presupuestos y la inclusión de los sobrecostos por imprevistos se realiza un comparativo de los presupuestos con base al cual se sacan conclusiones de la mejor oferta para el cliente.

Tabla 4. Comparativos presupuestos

Comparativos presupuestos		
Concepto	**Terrestre**	**Ferroviario**
Subtotal de costos indirectos	**$ 260.000**	**$ 220.000**
Total, de costos	**$ 610.000**	**$ 520.000**
Costo flete 1 tonelada con margen	**$ 823.500**	**$ 702.000**
Costo flete 7 toneladas con margen	**$ 5.764.500**	**$ 4.914.000**
Posibles costos adicionales	**$ 1.000.000**	**$ 500.000**
Costo total 7 toneladas + Costos adicionales	**$ 6.764.500**	**$ 5.414.000**
Tiempo estimado de viaje	**8-12 horas**	**10 horas**
Desviaciones en tiempo por imprevistos	**Aproximadamente 6 horas**	**Aproximadamente 3 horas**
Variación presupuestal	**17%**	**10%**

Conclusiones para el cliente:

1. La propuesta de transporte ferroviario es la opción mas acertada para el cliente ya que es más económica que el transporte carretero con una diferencia de $850.500 pesos sin tener en cuenta la generación de sobrecostos por imprevistos durante el transporte.
2. Existen menos factores capaces de generar imprevistos en la vía en el transporte ferroviario que en el transporte terrestre carretero, estos imprevistos en el transporte ferroviario aumentan los costos finales en $500.000, que es un 50% más económico que en el transporte terrestre carretero.
3. En caso de presentarse imprevistos durante el transporte ferroviario el tiempo de viaje solo es vería afectado en 3 horas, menor tiempo que en el transporte terrestre carretero que puede llegar a representar hasta 6 horas.

Por lo tanto, la mejor opción para el cliente es el transporte Ferroviario con la condicionante principal de la disponibilidad de vagones para el tamaño de la carga requerido en las fechas establecidas por el cliente, ya que representa menores riesgos y costos.

Nota: El sobrecosto por imprevistos debe ser cancelado con el transporte y será reintegrado en caso de que no sea necesario su uso.

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE DEL SENA.



Tecnólogo: Gestión Integrada del Transporte

Ficha: 2721254

Título de la Evidencia: Evaluación Presupuestaria

Instructor Responsable: Claudio Cruz

Nombres y Apellidos: Daniela Pájaro Sánchez
CC:1143406363
Sandra Isabel Bayona Mejía
CC: 37898525

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE DEL SENA.
Centro Regional de Servicios y Comercio del Cauca.
2023

Caso:

Desplazamiento de 7 toneladas de cemento desde Paz del Río hasta Honda, Tolima

Necesidades**:** Transporte terrestre (carretera) y ferrocarril

Propuestas de transporte

1: Transporte terrestre por carretera

Variables consideradas:

1. **Desastres naturales:**
   - Alta probabilidad de deslizamientos y deslizamientos en época de lluvias.
   - Mantenimiento de rutas alternativas en caso de emergencia.
2. **Probabilidad de bloqueos de carreteras:**
   - Bloqueos frecuentes por manifestaciones sociales.
   - Alternativas de ruta disponibles, pero aumentan el tiempo y el costo.
3. **Tiempo de viaje:**
   - Aproximadamente 9 horas en condiciones normales.
   - Aumentar hasta 13 horas en caso de bloqueos o desastres
4. **Presupuesto:**
   - Costo de flete por tonelada: $130.000 COP.
   - Costo total (7 toneladas): $850.000 COP.
   - Posibles costes adicionales por rutas alternativas y tiempo extra

2: Transporte ferroviario

Variables consideradas:

Desastres naturales:

- Menor afectación por condiciones climáticas extremas.
- Rutas fijas con mantenimiento regular.

Probabilidad de bloqueos de carreteras:

- Menor probabilidad de atascos en comparación con el transporte por carretera.
- Dependencia de la disponibilidad de vagones y horarios.

Tiempo de viaje:

- Aproximadamente 11 horas en condiciones normales.
- Menor variabilidad en el tiempo debido a bloqueos.

Presupuesto:

- Costo de flete por tonelada: $100.000 COP.
- Costo total (7 toneladas): $700.000 COP.
- Posibles costes adicionales por retrasos o retrasos en la carga y descarga.

Matriz de decisión

VARIABLE	TERRENO RODAL	FERROCARRIL
DESASTRES NATURALES	ALTO	MITAD

VARIABLE	TERRENO RODAL	FERROCARRIL
PROBABILIDAD DE BLOQUES	RUIDOSO	VÍCTIMA
TIEMPO DE VIAJE	9 -13 HORAS	10 HORAS
PRESUPUESTO	850.000 COP	700.000 COP
VARIABILIDAD DE COSTOS	RUIDOSO	VÍCTIMA

Formato de Revisión de la Ejecución Presupuestaria

ELEMENTO	DETALLE
FECHA DE ENVÍO	16/08/2024
TIPO DE TRANSPORTE	CARRETERA TERRESTRE/FERROCARRIL
COSTO INICIAL ESTIMADO	850.000/700.000
COSTO FINAL	880.000/750.000
VARIACIONES DE PRESUPUESTO	30.000/50.000
TIEMPO ESTIMADO DE VIAJE	9 HORAS
TIEMPO DE VIAJE REAL	13 HORAS/11 HORAS
DESVIACIONES TEMPORALES	2 HORA/ 0 HORAS
COMENTARIOS EN INSIDENCIA	

Conclusión y observación

Tras el análisis, **la opción más conveniente para el cliente es el transporte ferroviario**. Aunque el tiempo de viaje es un poco más largo, tiene una menor probabilidad de bloqueos y menos variabilidad en los costos debido a desastres naturales. También es más económico que el transporte por carretera.

Bibliografía

https://zajuna.sena.edu.co/Repositorio/Titulada/institution/SENA/Operacion/121524/Contenido/OVA/CF8/index.html#/curso/tema2

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA.

TECNÓLOGO: GESTIÓN INTEGRAL DE TRANSPORTE

FICHA: 121524

TITULO DE LA EVIDENCIA:

EVIDENCIA GA6-210303026-AA3-EV01

DIAGRAMA DE FLUJO PRESUPUESTO.

INSTRUCTOR RESPONSABLE: CLAUDIO F CRUZ

NOMBRES Y APELLIDOS

RAFAEL DANIEL FLOREZ B.

KIARA REDONDO P.

CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIO REGIONAL CAUCA.

2024

Evaluación de Presupuesto para Transporte de Cemento

Datos del Caso

Cliente: Transporte de 7 toneladas de cemento desde Paz del Río hasta Honda, Tolima.

Objetivo: Evaluar dos propuestas de transporte (terrestre carretero y ferroviario) considerando los siguientes factores:

- Desastres naturales
- Probabilidad de bloqueos en vías
- Tiempo de viaje
- Presupuesto

Propuestas de Transporte

Opción 1: Transporte Terrestre Carretero

- **Desastres Naturales:**
    - Alta probabilidad de deslaves y deslizamientos en temporada de lluvias.
    - Mantenimiento y uso de rutas alternativas en caso de emergencia.
- **Probabilidad de Bloqueos en Vías:**
    - Frecuentes bloqueos por manifestaciones sociales y eventos imprevistos.
    - Rutas alternativas disponibles, pero incrementan el tiempo y el costo.
- **Tiempo de Viaje:**
    - Aproximadamente 8 horas en condiciones normales.
    - Puede aumentar hasta 12 horas en caso de bloqueos o desastres.
- **Presupuesto:**
    - Costo de flete por tonelada: $120,000 COP.
    - Costo total (7 toneladas): $840,000 COP.
    - Posibles costos adicionales por rutas alternativas y tiempo extra.

Opción 2: Transporte Ferroviario

- **Desastres Naturales:**
  - Menos afectación por condiciones climáticas extremas.
  - Rutas fijas con mantenimiento regular, menor impacto por desastres naturales.

- **Probabilidad de Bloqueos en Vías:**
  - Menor probabilidad de bloqueos comparado con el transporte carretero.
  - Dependencia de la disponibilidad de vagones y horarios establecidos.

- **Tiempo de Viaje:**
  - Aproximadamente 10 horas en condiciones normales.
  - Menos variabilidad en tiempo debido a bloqueos.

- **Presupuesto:**
  - Costo de flete por tonelada: $100,000 COP.
  - Costo total (7 toneladas): $700,000 COP.
  - Posibles costos adicionales por retrasos o demoras en carga y descarga.

Matriz de Decisión

Variable	Transporte Terrestre Carretero	Transporte Ferroviario
Desastres Naturales	Alta	Media
Probabilidad de Bloqueos	Alta	Baja
Tiempo de Viaje	8-12 horas	10 horas
Presupuesto	$840,000 COP	$700,000 COP
Variabilidad en Costos	Alta	Baja

Formato de Revisión de Ejecución Presupuestal para Transporte de Cemento

Elemento	Detalles
Fecha de Envío	24 de agosto de 2024
Tipo de Transporte	Ferroviario
Costo Estimado Inicial	$700,000 COP
Costo Final	$710,000 COP
Variaciones Presupuestales	$10,000 COP (Costo adicional por retrasos en carga y descarga)
Tiempo Estimado de Viaje	10 horas
Tiempo Real de Viaje	11 horas
Desviaciones en Tiempo	1 hora

Elemento	Detalles
Comentarios sobre Incidencias	Se presentó un retraso de 1 hora debido a una demora en la carga del tren. No hubo bloqueos ni problemas significativos durante el viaje.

Conclusión y Observaciones

Conclusión:

Después de evaluar las dos opciones de transporte (terrestre carretero y ferroviario) y analizar el formato de revisión presupuestal, se concluye lo siguiente:

1. **Costo:** La opción de transporte ferroviario demostró ser más económica, con un costo total de $700,000 COP en comparación con $840,000 COP para el transporte carretero. Esta diferencia de $140,000 COP en favor del transporte ferroviario representa un ahorro significativo.

2. **Probabilidad de Bloqueos y Desastres Naturales:** El transporte ferroviario tiene una menor probabilidad de bloqueos y menos afectación por desastres naturales en comparación con el transporte carretero. Esto reduce el riesgo de retrasos imprevistos y problemas logísticos.

3. **Tiempo de Viaje:** Aunque el tiempo estimado de viaje para el transporte ferroviario es de aproximadamente 10 horas, ligeramente mayor que las 8 horas estimadas para el transporte carretero, la menor variabilidad en tiempos debido a bloqueos y desastres compensa esta diferencia.

4. **Variabilidad en Costos:** El transporte ferroviario mostró menos variabilidad en costos. Las posibles variaciones presupuestales debido a retrasos en carga y descarga fueron menores en comparación con el riesgo de costos adicionales por bloqueos y desvíos en el transporte carretero.

Observaciones:

- **Ejecución Presupuestal:** Durante la ejecución del transporte ferroviario, se observó una variación en el costo final con respecto al estimado inicial. El costo final fue de $710,000 COP, que incluye $10,000 COP adicionales por retrasos en la carga del tren. Estas variaciones fueron menores en comparación con las posibles variaciones del transporte carretero.

- **Tiempo de Viaje:** El tiempo real de viaje para el transporte ferroviario fue de 11 horas, una hora más que el tiempo estimado. La desviación fue debido a una demora en la carga del tren, pero no se presentaron bloqueos ni problemas significativos durante el viaje.

- **Recomendaciones:** Para futuras operaciones, se recomienda seguir utilizando el transporte ferroviario debido a su mayor previsibilidad en costos y menor riesgo de bloqueos. Sin embargo, es importante considerar posibles demoras en la carga y descarga y planificar con tiempo suficiente para evitar impactos en el cronograma de entrega.

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA.

Tecnólogo: Gestión Integral de Transporte

Ficha: 2721254

Titulo de La evidencia: Revisión de un presupuesto y elaboración de su informe

Instructor Responsable: Claudio Fernando Cruz

Sandra Isabel Bayona Mejia

CC: 37898525

Daniela Maria Pajaro Sanchez

CC: 1143406363

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA.

Centro de Comercio y Servicio Regional Cauca.

2024

Para: **Junta Directiva de Maqui Equipos ltda**

De: **Sandra Isabel Bayona Mejia**

Fecha: 14 de agosto de 2024

Resumen Ejecutivo

Este informe presenta el presupuesto detallado para el servicio de alquiler de una motoniveladora Caterpillar modelo 2015 serie K, solicitado por el señor antonio José Jimenez para el municipio de Arbelaez, Cundinamarca. El objetivo es proporcionar una visión clara y precisa de los costos in volucrados y la propuesta económica final, destacando la eficiencia y competitividad de nuestros servcios.

Introducción

En respuesta a la solicitud del cliente, Maqui Equipos ltda. Ha preparado un presupuesto completo que cubre el alquiler de la motoniveladora, la provisión de un operador especializado, y el transporte del equipo al sitio de trabajo. Este presupuesto es crucial para segurar la satisfacción del cliente y mantener la rentabilidad de nuestros servicios.

Analisis del Presupuesto

Elementos incluidos en el Presupuesto:

1- Alquiler de la motoniveladora
    - Duración 15 días
    - Costo por día: $1840.000=
    - Total: $27.600.000=
2- Costo del operador
    - Duración 15 días
    - Costo por días $300.000=
    - Total: $4.500.000=
3- Transporte
    - Ida y vuelta $4.250.000=
4- Combustible estimado
    - Total: $6.840.000=
5- Peajes
    - Total peajes $376.200=
6- Equipo de seguridad
    - Total: $5.000.000=
7- Costos Indirectos
    - Gastos Administrativos: $750.000=
    - Mantenimiento del equipo $2.500.000=
    - Polizas: $6.400.000=

Resumen de Costos

Item	Cantidad	Unidad	Descripción	Precio Unitario	Precio Total
1	15	Días	Alquiler de Motoniveladora Caterpillar, modelo 2015 serie K	$ 1.840.000	$ 27.600.000
2	15	Días	Operador motoniveladora	$ 300.000	$ 4.500.000
3	1	Und	Transporte de la motoniveladora a obra y regreso a la empresa	$ 4.250.000	$ 4.250.000
4	6	Und	Peajes	$ 62.700	$ 376.200
5	2	Und	Equipo de seguridad	$ 2.500.000	$ 5.000.000
6	1	Und	Inprevistos	$ 1.500.000	$ 1.500.000
7	720	Gl	Combustible	$ 9.500	$ 6.840.000
			Sub total Costos Directos		**$ 50.066.200**
8	1	Días	Administrador	$ 750.000	$ 750.000
9	1	Und	Mantenimiento del equipo	$ 2.500.000	$ 2.500.000
11	2	Und	Polizas	$ 3.200.000	$ 6.400.000
			Sub total Costos Indirectos		**$ 9.650.000**
			Total Costos		***$ 59.716.200***
			Margen de ganancia (35%)		***$ 20.900.670***
			Sub Total		$ 59.716.200
			Retención	4%	$ 2.388.648
			Total		$ 57.327.552

Propuesta de Valor

Beneficios del cliente:

- Operador Especializado:

  Personal capacitado para maxiizar la eficiencia del equipo

- Transporte seguro y puntual:

  Garantia de entrega y recogida en el tiempo acordado

- Equipo en optimas condiciones

  Mantenimiento regular y disponibilidad inmediata

Conclusión

El pesupuesto presentado es competitivo y transarente, diseñado para satisfacer las necesidades del cliente de manera eficiente y rentable. La oferta de $57.327.552= refela nuestra capacidad para proporcianar servicios de alta calidad, con un enfoque en la satisfacción del cliente y rentabilidad para Maqui Equipos Ltda.

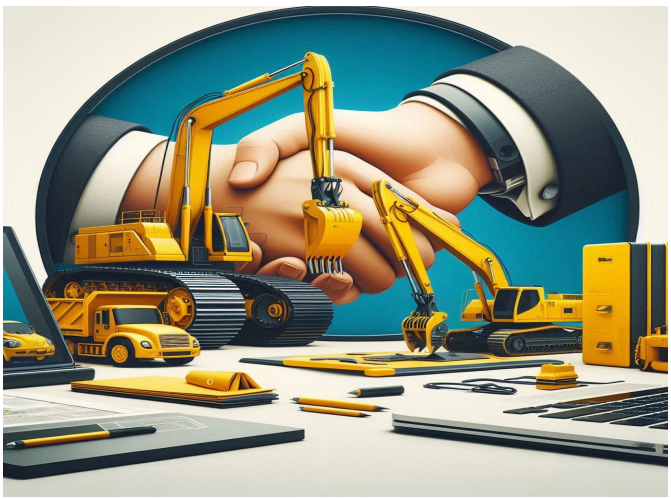
Recomendaciones

1- Aprobación del presupuesto:

- Solicitar la aprobación de la Junta Directiva para proceder con la oferta al cliente.

2- Comunicación al cliente:

- Programar una videollamada con el cliente para presentar y discutir la propuesta en detalle.



Contacto:

Sandra Isabel Bayona Mejia

Representante de ventas

Telefóno: (037) 607-7246221 – Celular 3210004356

Correo electronico: maquiequiposltda@gmail.com

Bibliografía:

https://zajuna.sena.edu.co/Repositorio/Titulada/institution/SENA/Operacion/121524/Contenido/OVA/CF7/index.html#/curso/tema2

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA.

Tecnólogo: Gestión Integral de Transporte

Ficha: 2721254

Título de La evidencia: GA6-210303026-AA3-EV01. Revisión de un presupuesto y elaboración de su informe.
Instructor Responsable: CLAUDIO FERNANDO CRUZ ROA

ANA LUZ FIGUEROA QUIJANO

CC:1144175404

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA.

Centro de Comercio y Servicio Regional Cauca.

2024

Desarrollo de la evidencia:

De acuerdo con el anexo en Excel “presupuesto_empresa_tte_1.xls” con un ejemplo práctico de un presupuesto de una empresa de transporte, deberá revisarlo minuciosamente y se confronta la información con los elementos que deben contener un presupuesto, luego realizará un informe ejecutivo teniendo en cuenta las recomendaciones en el siguiente enlace. https://es.venngage.com/blog/plantillas-informeejecutivo/. Recuerde que el informe deberá entregarse a su jefe directo para la junta que tendrá con los socios de la compañía porque será un ejemplo de la gestión realizada por su departamento.

Contenido

Introducción 4
Revisión de un presupuesto y elaboración de su informe. 5
INFORME 5
Conclusiones 8
Bibliografía: 9

Introducción

El presente informe tiene como objetivo revisar y analizar el presupuesto presentado para el alquiler de una motoniveladora Caterpillar modelo 2015 serie K, solicitado por el señor Antonio José Jiménez para el municipio de Arbeláez, Cundinamarca. La revisión se centra en evaluar la precisión y completitud del presupuesto, identificar posibles áreas de mejora y asegurarse de que se hayan considerado todos los costos y riesgos involucrados. El objetivo es proporcionar una visión clara y precisa de los costos involucrados y la propuesta económica final, destacando la eficiencia y competitividad de nuestros servicios.

Revisión de un presupuesto y elaboración de su informe.

INFORME

Para: Junta Directiva de Maqui Equipos Ltda.

De: Ana Luz Figueroa Quijano
Representante de Ventas

Fecha: 07 de agosto del 2024

Resumen Ejecutivo

Este informe presenta el presupuesto detallado para el servicio de alquiler de una motoniveladora Caterpillar modelo 2015 serie K, solicitado por el señor Antonio José Jiménez para el municipio de Arbeláez, Cundinamarca. El objetivo es proporcionar una visión clara y precisa de los costos involucrados y la propuesta económica final, destacando la eficiencia y competitividad de nuestros servicios.

Introducción

En respuesta a la solicitud del cliente, Maqui Equipos Ltda. ha preparado un presupuesto completo que cubre el alquiler de la motoniveladora, la provisión de un operador especializado, y el transporte del equipo al sitio de trabajo. Este presupuesto es crucial para asegurar la satisfacción del cliente y mantener la rentabilidad de nuestros servicios.

Análisis del Presupuesto

Elementos Incluidos en el Presupuesto

1. **Alquiler de la Motoniveladora**
- Duración: 2 semanas
- Costo por semana: $5,000,000
- Total: $10,000,000
2. **Costo del Operador**
- Duración: 2 semanas
- Costo por semana: $2,000,000
- Total: $4,000,000
3. **Transporte**
- Ida y vuelta: $1,500,000
4. Combustible Estimado
- Total: $2,000,000
5. **Costos Indirectos**
- Gastos Administrativos: $1,000,000
- Mantenimiento del Equipo: $500,000
- Seguros: $1,500,000

Resumen de Costos

Concepto	Cantidad	Costo Unitario	Costo Total
Alquiler de Motoniveladora (2 semanas)	1	$10,000,000	$10,000,000
Costo del operador (2 semanas)	1	$4,000,000	$4,000,000
Transporte (ida y vuelta)	1	$1,500,000	$1,500,000
Combustible estimado	1	$2,000,000	$2,000,000
Subtotal de costos directos		$17,500,000	$17,500,000
Gastos administrativos		$1,000,000	$1,000,000
Mantenimiento del equipo	1	$ 500,00	$ 500,00
Seguros	1	$1,500,000	$1,500,000
Subtotal de costos indirectos		$3,000,000	$3,000,000
Total de costos		$20,500,000	$20,500,000
Margen de ganancia (35%)		$7,175,000	$7,175,000
Precio final		$27,675,000	$27,675,000

Propuesta de Valor

Beneficios para el Cliente

1. **Operador Especializado**
- Personal capacitado para maximizar la eficiencia del equipo.
- Transporte Seguro y Puntual
- Garantía de entrega y recogida en el tiempo acordado.

2. **Equipo en Óptimas Condiciones**
- Mantenimiento regular y disponibilidad inmediata.

3. **Confianza y Seguridad**
- Experiencia y Reputación
- Más de 20 años en el mercado, ofreciendo servicios de calidad.
- Atención Personalizada
- Soporte continuo durante el período de alquiler.
- Flexibilidad y Adaptabilidad
- Ajustes según las necesidades específicas del cliente.
-

Conclusión

El presupuesto presentado es competitivo y transparente, diseñado para satisfacer las necesidades del cliente de manera eficiente y rentable. La oferta de $27,675,000 refleja nuestra capacidad para proporcionar servicios de alta calidad, con un enfoque en la satisfacción del cliente y la rentabilidad para Maqui Equipos Ltda.

Recomendaciones:

Aprobación del Presupuesto: Solicitar la aprobación de la junta directiva para proceder con la oferta al cliente, asegurándose de que se hayan considerado todos los aspectos y riesgos involucrados.

Comunicación con el Cliente: Programar una videollamada con el cliente para presentar y discutir la propuesta en detalle, responder a cualquier pregunta o inquietud que tenga y asegurarse de que esté satisfecho con la oferta.

Revisión y Ajuste: Revisar y ajustar el presupuesto según sea necesario, considerando cualquier comentario o requerimiento adicional del cliente.

Seguimiento: Realizar un seguimiento continuo con el cliente para asegurarse de que se estén cumpliendo los términos y condiciones acordados y para identificar oportunidades de mejora.

Evaluación: Evaluar el desempeño del proyecto y la satisfacción del cliente una vez finalizado, para identificar lecciones aprendidas y mejorar futuras propuestas.

Documentación: Mantener un registro detallado de toda la comunicación y documentación relacionada con el proyecto, incluyendo el presupuesto, contratos y cualquier otro acuerdo.

Conclusiones

En conclusión, la revisión del presupuesto ha demostrado que la propuesta económica presentada es competitiva y transparente, diseñada para satisfacer las necesidades del cliente de manera eficiente y rentable. Se han identificado algunas áreas de mejora, como la necesidad de considerar costos adicionales y la importancia de mantener una comunicación constante con el cliente. Sin embargo, en general, el presupuesto presenta una visión clara y precisa de los costos involucrados y la propuesta económica final. Se recomienda proceder con la oferta al cliente, asegurándose de que se hayan considerado todos los aspectos y riesgos involucrados.

Bibliografía:

https://zajuna.sena.edu.co/Repositorio/Titulada/institution/SENA/Operacion/121524/Contenido/OVA/CF8/index.html#/curso/tema3
https://zajuna.sena.edu.co/Repositorio/Titulada/institution/SENA/Operacion/121524/Contenido/OVA/CF8/index.html#/curso/tema2
https://zajuna.sena.edu.co/Repositorio/Titulada/institution/SENA/Operacion/121524/Contenido/DocArtic/GUI6/Guia_aprendizaje_6.pdf
https://www.google.com/search?q=costo+de+servcio+de+ggrua+para+maquinaria+pesada+en+colombia+&sca_esv=c6962d47ebed13d5&sca_upv=1&rlz=1C1CHBF_enCO1112CO1112&biw=1366&bih=607&sxsrf=ADLYWILPBIQNc5m_SVKZ8V3pYhaISwnEhA%3A1723054302061&ei=3rizZum1A5qxwt0Pq7vx8Qk&ved=0ahUKEwjpnOm8veOHAxWamLAFHatdPJ4Q4dUDCBA&uact=5&oq=costo+de+servcio+de+ggrua+para+maquinaria+pesada+en+colombia+&gs_lp=Egxnd3Mtd2l6LXNlcnAiPWNvc3RvIGRlIHNlcnZjaW8gZGUgZ2dydWEgcGFyYSBtYXF1aW5hcmlhIHBlc2FkYSBlbiBjb2xvbWJpYSBIrKQBUNcLWPOeAXAFeAGQAQGYAa4CoAHTUqoBCDAuNTUuNi4xuAEDyAEA-AEBmAJBoALQVKgCEcICBxAjGCcY6gLCAhQQABiABBjiBBi0AhjpBBjqAtgBAcICBBAjGCfCAggQABiABBixA8ICBRAuGIAEwgIREC4YgAQYsQMY0QMYgwEYxwHCAgsQABiABBixAxiDAcICBRAAGIAEwgINEC4YgAQYsQMYFBiHAsICChAAGIAEGBQYhwLCAgsQLhiABBjRAxjHAcICDhAuGIAEGLEDGMcBGK8BwgIIEC4YgAQYsQPCAhEQLhiABBixAxiDARjHARivAcICChAAGIAEGEMYigXCAhAQABiABBixAxhDGMkDGIoFwgILEAAYgAQYkgMYigXCAgcQABiABBgNwgIGEAAYFhgewgIIEAAYgAQYogTCAgcQIRigARgKwgIFECEYkgOYAyy6BgYIARABGAGSBwg1LjUyLjcuMaAHwdIE&sclient=gws-wiz-serp
https://co.indeed.com/cmp/Maquinas-Amarillas-S.a.s./salaries/Operador-a-de-motoniveladora
https://www.studocu.com/pe/document/universidad-de-chiclayo/teconologia-del-concreto/calculo-de-costo-de-motoniveladora-y-camioneta-4x4/8239612
https://www.google.com/maps/dir/fusagasuga/Transportes+Alvarez,+Mosquera,+Cundinamarca/@4.5416399,-74.4244584,11z/data=!4m13!4m12!1m5!1m1!1s0x8e3f04f7770f3b97:0x90b173ecbe09c570!2m2!1d-74.361823!2d4.345152!1m5!1m1!1s0x8e3f9d26e52c8ea9:0x5c85019d94ec428b!2m2!1d-74.1746506!2d4.6958303?entry=ttu

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA.

Tecnólogo: Gestión Integral de Transporte

Ficha: 2721253

Titulo de La evidencia: GA6-210303026-AA4-EV01 Evaluación de un presupuesto.

Instructor Responsable: Claudio Cruz

Nombres y Apellidos: Ruth Mileidi Maldonado Trillos

CC: 1062911989

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA.

Centro de Comercio y Servicio Regional Cauca.

2024

Desarrollo de la evidencia: GA6-210303026-AA4-EV01. Evaluación de un presupuesto

Evaluación del Presupuesto para Transporte de Cemento

Datos del caso:

- Movilizar 7 toneladas de cemento desde Paz del Río hasta Honda Tolima.
- Presentar dos propuestas de transporte, terrestre carretero y férreo; teniendo en cuenta estas variables:
  - ✓ Desastres naturales.
  - ✓ Probabilidad de bloqueos en vías.
  - ✓ Tiempo de viaje
  - ✓ Presupuesto

De acuerdo con el caso planteado se procede a realizar las propuestas de transporte:

PROPUESTA DE TRANSPORTE

1. Transporte Terrestre Carretero

Descripción: Utilizar camiones para el transporte de 7 toneladas de cemento desde Paz del Río hasta Honda, Tolima.

Variables a considerar:

Desastres Naturales: Se evidencia riesgo de deslizamientos o inundaciones en temporadas de lluvias en la ruta.

Probabilidad de bloqueos en vías: Frecuentes bloqueos de las vías debido a manifestaciones.

Se pueden utilizar rutas alternas que aumentarían el tiempo y el costo del transporte.

Tiempo de Viaje Estimado: Encontramos una distancia de 386Km, aproximadamente 8 – 10 horas teniendo en cuenta pausas activas y dependiendo del buen estado de las vías.

Presupuesto:

- Costo de tonelada del viaje: $158,691
- Costo total 7 toneladas: 1.110.837
- Alta probabilidad de costos adicionales por rutas alternativas.

2. Transporte Férreo

Utilizar el ferrocarril para trasladar el cemento hasta la estación más cercana y luego realizar el último tramo por carretera.

Desastres Naturales: Menor riesgo comparado con el transporte carretero, pero se deben evaluar posibles interrupciones en la vía férrea.

Probabilidad de Bloqueos en Vías: Generalmente más bajo en comparación con las carreteras.

Depende de la disponibilidad de vagones y horarios.

Tiempo de Viaje Estimado: Entre 10 y 11 horas, teniendo en cuenta que existe menos probabilidad de contratiempos en las vías férreas.

Presupuesto Estimado:

- Costo de flete por tonelada: $110.000
- Costo total: $ 770.000
- Costos adicionales por demoras en horarios, cargue y descargue

---

MATRIZ DE DECISIÓN

Variable	Transporte Carretero	Transporte Férreo
Desastres Naturales	2	4
Probabilidad de Bloqueos	2	4
Tiempo de Viaje	3	4
Presupuesto	3	4
Total Puntuación	10	16

Nota: La puntuación se basa en una escala de 1 a 5, en donde 1 es desfavorable y 5 es favorable.

Como se puede evidenciar en la matriz de decisión es más favorable optar por el transporte férreo.

Propuesta de Formato para la Revisión de Ejecución Presupuestal

Formato de Revisión de Ejecución Presupuestal

ELEMENTO	DETALLES
Fecha de envío	02/09/2024
Tipo de Transporte	Terrestre / Ferroviario
Costo Estimado Inicial	$1.110.837 / $770.000
Costo Final	$1.20.650 / $872.000
Variaciones Presupuestales	$209.813 / $102.000
Tiempo Estimado de Viaje	8 – 10 horas / 10 horas
Tiempo Real de Viaje	13 horas / 11 horas
Desviaciones en Tiempo	2 horas / 1 hora

Comentarios de Incidencias	Durante el transporte en carretera terrestre, se presentan vías en mal estado lo que genera ir a una velocidad prudente esto retrasa un poco el tiempo estimado, además de posibles alteraciones en tiempo de lluvia que podrían extenderse o en su defecto manifestaciones que duran incluso todo el día. En el transporte férreo existe una muy poca probabilidad de que todo lo anterior ocurra, sin embargo, se tiene en cuenta posibles demoras en el cargue y descargue y el paso de la carga a un camión para que llegue a su destino final.

Conclusión y Observaciones: Se realiza la investigación teniendo en cuenta las variables planteadas y las probabilidades de que se presente alguno de los eventos planteados, teniendo en cuenta el tipo de transporte que se utilice, con el fin de escoger la mejor opción para el cliente y para la empresa, en donde se pueda optimizar la eficacia y la reducción de tiempos y costos en el servicio que se va a prestar.

Recomendación: De acuerdo con la matriz de decisión podemos indicar que la mejor opción es el transporte férreo, sin embargo, es importante tener en cuenta que este tipo de transporte no es muy implementado en el país y que este cuenta con unos horarios y disponibilidades establecidas, por lo que se considera fundamental planear el transporte con anticipación para evitar incurrir en demoras.

Bibliografía:

Guía de aprendizaje 06. PDF.

Material de apoyo. Presupuesto de la operación. https://zajuna.sena.edu.co/Repositorio/Titulada/institution/SENA/Operacion/121524/Contenido/OVA/CF7/index.html#/curso/tema3